

# INFORME EJECUTIVO DE ANÁLISIS CONTRACTUAL Y VALORACIÓN DE COSTOS

**ASUNTO:** Análisis técnico y financiero del Contrato de Prestación de Servicios No. 1282-2025.

**VALOR:** \$640.000.000 M/CTE.

## 1. OBJETIVO

El presente informe tiene como propósito realizar una evaluación integral de la ejecución del Contrato No. 1282-2025, cuyo objeto consiste en la *"Prestación de servicios de operación logística para la organización, producción y ejecución de eventos del Fondo de Desarrollo Local de Kennedy"*. El análisis se centra en la verificación de la eficiencia económica del contrato, identificando posibles desviaciones, sobrecostos o anomalías frente a los precios de mercado y los principios de la contratación estatal.

## 2. METODOLOGÍA Y FUENTES DE INFORMACIÓN

Para el desarrollo de esta verificación, se examinó el expediente contractual alojado en SECOP II, con énfasis en los siguientes documentos:

- Estudio de mercado y análisis de sector.
- Estudios y documentos previos.
- Minuta contractual y anexos técnicos.
- **Análisis comparativo:** Confrontación de precios unitarios con procesos de objeto análogo ejecutados por otras entidades del Distrito Capital (v.gr. Secretaría Distrital de Integración Social - SDIS) durante la vigencia 2025.

## 3. HALLAZGOS DEL ANÁLISIS TÉCNICO

**3.1. Validación de Precios de Mercado y Referenciación** Tras verificar el Numeral 4.0 de los Estudios Previos (*Presupuesto Oficial y su Justificación*), se constató que el presupuesto se fundamentó en eventos de cotización mediante SECOP II y solicitudes directas. Al realizar el ejercicio de referenciación con la Secretaría Distrital de Integración Social, se observa que la mayoría de los rubros se encuentran alineados con el promedio del mercado para la vigencia actual, lo que sugiere una estimación inicial razonable de los costos directos.

Se toma una muestra de elementos con los que se hizo el ejercicio de análisis de precio, sin embargo el documento completo se envía como parte complementaria del informe presentado.

### Imagen de Ref. 1.

16	Mobiliario	Mesa redonda para 10 puestos ( se cotiza para un rango de servicio de 21 unidades en adelante) Valor por unidad	Unidad	\$	42.889
17	Mobiliario	Mesón 1,20 x 0,60mts ( se cotiza para un rango de servicio de 21 unidades en adelante) Valor por unidad	Unidad	\$	35.879
18	Mobiliario	Mesón 2,40 x 1,00mts ( se cotiza para un rango de servicio de 1 a 20 unidades)" Valor por unidad	Unidad	\$	61.660
19	Mobiliario	Mesón 2,40 x 1,00mts ( se cotiza para un rango de servicio 21 en adelante ) Valor por unidad	Unidad	\$	65.684

Fuente: Listado de precios unitarios operador logístico Ref. I2025008446

### Imagen de Ref. 2.

26	Mobiliario	Silla plástica sin brazos, en color blanco ( se cotiza para un rango de servicio 1 a 100 unidades) Valor por unidad	Unidad	\$	4.225
27	Mobiliario	Silla plástica sin brazos, en color blanco ( se cotiza para un rango de servicio de 101 unidades en adelante) Valor por unidad	Unidad	\$	3.957

Fuente: Listado de precios unitarios operador logístico Ref. I2025008446

### Imagen de Ref. 3.

78	Transporte	Tipo automóvil, perímetro urbano * Una hora diurna	Hora	\$	88.895
79	Transporte	Tipo automóvil, perímetro urbano * Un recorrido diurno	Un recorrido diurno	\$	218.365
80	Transporte	Tipo automóvil, perímetro urbano * Disponibilidad 8 horas	Hora	\$	688.415
81	Transporte	Tipo van para 12 personas, perímetro urbano * Un recorrido diurno	Un recorrido diurno	\$	660.450
82	Transporte	Tipo van para 12 personas, perímetro urbano * Disponibilidad 8 horas	Hora	\$	1.401.423
83	Transporte	Tipo bus para 25 personas, perímetro urbano * Una hora diurna	Hora	\$	537.880
84	Transporte	Tipo bus para 25 personas, perímetro urbano * Una hora nocturna	Hora	\$	503.767
85	Transporte	Tipo bus para 25 personas, perímetro urbano * Un recorrido diurno	Un recorrido diurno	\$	1.605.707
86	Transporte	Tipo bus para 40 personas, perímetro urbano * Una hora diurna	Hora	\$	683.853

Fuente: Listado de precios unitarios operador logístico Ref. I2025008446

Imagen Ref. 4

		servicio de 1 a 50 personas) valor por unidad		
60	Alimentación	Almuerzo servido a la mesa tipo bufet que incluye alimento proteico, alimento energético farináceo, ensalada o verdura caliente, postre y jugo envasado. Incluye menaje, bandejas de servido de acuerdo al aforo de servicio. punto de alistamiento de alimentos carpa, mesas puntos de corriente, elementos para la presevación de los alimentos samovares, neveras de refrigeración.( se cotiza para un rango de servicio de 51 personas en adelante ) Valor por unidad	Unidad	\$ 94.515
61	Alimentación	Cena servida a la mesa tipo bufet que incluye alimento proteico, alimento energético farináceo, ensalada o verdura caliente, postre y jugo envasado. Incluye menaje, bandejas de servido de acuerdo al aforo de servicio. punto de alistamiento de alimentos carpa, mesas puntos de corriente, elementos para la presevación de los alimentos samovares, neveras de refrigeración ( se cotiza para un rango de servicio de 1 a 50 personas) valor por unidad	Unidad	\$ 58.142
62	Alimentación	Cena servida a la mesa tipo bufet que incluye alimento proteico, alimento energético farináceo, ensalada o verdura caliente, postre y jugo envasado. Incluye menaje, bandejas de servido de acuerdo al aforo de servicio. punto de alistamiento de alimentos carpa, mesas puntos de corriente, elementos para la presevación de los alimentos samovares, neveras de refrigeración. ( se cotiza para un rango de servicio de 51 personas en adelante ) Valor por unidad	Unidad	\$ 58.335
63	Alimentación	Estación permanente de café, con bebidas calientes: té, café y aromáticas, servido en menaje. (valor por persona). Debe incluir su personal de servicio y todo lo que requiera para su operación autónoma ( mesas, manteles para su estación de servicio entre otros) ( se cotiza para un rango de servicio de 1 a 100 personas) Valor por unidad	Unidad	\$ 19.411
64	Alimentación	Estación permanente de café, con bebidas calientes: té, café y aromáticas, servido en menaje. (valor por persona).Debe incluir su personal de servicio y todo lo que requiera para su operación autónoma ( mesas, manteles para su estación de servicio entre otros) ( se cotiza para un rango de servicio de 101 personas en adelante ) Valor por unidad	Unidad	\$ 20.106
65	Alimentación	Estación permanente de café, con bebidas calientes: té, café y aromáticas, servido en desechables ecológicos. (valor por persona). Debe incluir su personal de servicio y	Unidad	\$ 13.925

Fuente: Listado de precios unitarios operador logístico Ref. I2025008446

**3.2. Metodología Estadística de Cálculo** Se identificó que la entidad utilizó exclusivamente el método de **promedio simple** para la consolidación de precios. Si bien es una herramienta válida, se considera insuficiente para procesos de operación logística con alta variabilidad.

- **Observación:** Se recomienda el uso de medidas de tendencia central complementarias, tales como la **mediana** o la **media geométrica**, con el fin de mitigar el impacto de valores atípicos (dispersión) y garantizar un presupuesto oficial más preciso y blindado frente a posibles sobrecostos.

**3.3. Ineficiencia en la Estructura de Costos del Talento Humano** En el numeral 5.3.2 (*Personal Mínimo Habilitante*), se establecen los perfiles de Coordinador General y Apoyo Técnico. No obstante, estos roles han sido costeados bajo una modalidad de **honorarios mensuales fijos**.

- **Riesgo Identificado:** Esta configuración obliga a la Entidad al pago mensual de dichos rubros, independientemente de la carga operativa o la realización

efectiva de eventos. En el sector logístico, estos roles suelen ajustarse a "pago por evento" o "jornada ejecutada". La estructura actual genera un riesgo de pago por servicios no demandados en meses de baja actividad logística, contraviniendo el principio de economía y eficiencia del gasto público.

Como se evidencia en la siguiente imagen.

42	Personal	1 Operario de aseo uniformado, con insumos para recolección basura y su disposición final. 1 a 8 horas	Hora	\$	314.849
43	Personal	1 Coordinador de alimentación 1 día	Día	\$	367.802
44	Personal	1 Coordinador de transporte 1 día	Día	\$	326.897
45	Personal	Brigadista Contraincendios certificado y avalado, con los elementos necesarios para su operación 1 a 4 horas	Hora	\$	407.269
46	Personal	Brigadista Contraincendios certificado y avalado, con los elementos necesarios para su operación 1 a 6 horas	Hora	\$	344.260

#### 4. RECOMENDACIONES ESTRATÉGICAS

- **Estandarización de Precios de Referencia:** Como sugerencia el Fondo de Desarrollo Local centralice y consolide un **Tabulador Unificado de Precios** para bienes y servicios transversales. Esto evitaría que diferentes áreas de la entidad manejen techos presupuestales distintos para ítems idénticos, garantizando unidad de criterio en la etapa de planeación.
- **Optimización de la Contratación de Personal:** Para futuros procesos, se recomienda migrar el esquema de pago del personal logístico a modelos basados en demanda efectiva (días/eventos), evitando costos fijos que no generen valor agregado durante periodos de inactividad operativa.

**Documentos anexos:** estudio de mercado, anexo técnico, estudio previo minuta contractual (Proceso secretaria Distrital de Integración Social 9183-2025)

Proyectó: William Solís Ochoa -Contratista FLDK ( Educación)